



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΛΛΗΝΩΝ ΑΕΡΟΝΑΥΠΗΓΩΝ

HELLENIC AERONAUTICAL ENGINEERS SOCIETY

ΚΑΡΥΤΣΗ 3, ΑΘΗΝΑ 10561
ΤΗΛ. & ΦΑΞ: 2103239158
<http://www.haes.gr/>

3 KARITSI STR., ATHENS 10561, GREECE
TEL. & FAX: +30 2103239158
E-mail: admin@haes.gr

15 Μαρτίου 2013
Αριθμ. Πρωτ.: 2013-03-15/1

ΤΕΕ
Πρόεδρο κ. Χρήστο Σπίρτζη
Νίκης 4
10248 ΑΘΗΝΑ

Θέμα: Οι θέσεις του ΣΕΑ για την Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία (ΕΑΒ Α.Ε.)

Αξιότιμε κ. Πρόεδρε,

Μετά την πρόσφατη συνάντησή μας και τη συζήτηση η οποία συμπεριέλαβε και την Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία, σας επισυνάπτουμε συνοπτική έκθεση με τις απόψεις μας για την εταιρεία, τους παράγοντες που αναστέλλουν την ανάπτυξή της και βασικές προτάσεις - προϋποθέσεις ώστε να δρομολογηθεί η άρση των αδιεξόδων.

Οι ελληνικές κυβερνήσεις των τελευταίων ετών αδυνατούν να αναγνωρίσουν τη σημασία της Ελληνικής Αεροπορικής Βιομηχανίας, αλλά και της αμυντικής βιομηχανίας γενικότερα, για την οικονομία της Ελλάδας και τις αμυντικές δυνατότητες της χώρας.

Απόψεις μας για την Εταιρεία και ανασταλτικοί παράγοντες για την ανάπτυξή της

Η ΕΑΒ, η μεγαλύτερη βιομηχανία της χώρας και μια εκ των μεγαλύτερων της Ευρώπης στο σημερινό γίγνεσθαι, πρέπει να πορεύεται με Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο που έχουν άμεση σχέση με το αεροναυπηγικό αντικείμενο, με τα προσόντα του διπλωματούχου μηχανικού, με εμπειρία διοίκησης μιας μεγάλης εταιρείας και Διοικητικά Συμβούλια το οποία επιλέγονται με γνώμονα το γνωστικό τους αντικείμενο. Αντιθέτως επιλογές με πολιτικά κριτήρια κομματικής επιβράβευσης, όπως αυτές των τελευταίων ετών δεν προάγουν την έννοια της επιχειρηματικότητας, τη σπουδαιότητα του χώρου στον οποίο διορίζονται, την ανάγκη για τη συνέχεια της διοίκησης, την ανάγκη για συστηματικές αλλαγές και εφαρμογές και τη διασφάλιση της διαρκούς εξέλιξης των εργασιών της εταιρείας.

Δεδομένων των αντίξοων οικονομικών συνθηκών των τελευταίων ετών στον ελληνικό χώρο υπήρξε δραματική συρρίκνωση της ανθρωποδύναμης της ΕΑΒ λόγω μαζικών συνταξιοδοτήσεων και πρόωρων αποχωρήσεων (2004 - εργαζόμενοι 3000, 2013 - εργαζόμενοι 1500). Η έλλειψη πρωτοβουλιών και οι λανθασμένες εκτιμήσεις των πρόσφατων διοικήσεων της ΕΑΒ, οδήγησαν σε:

- Απώλεια αξιόλογων υπαλλήλων προς εγχώριους και διεθνείς ανταγωνιστές.
- Απώλεια τεχνικών δυνατοτήτων της Εταιρίας λόγω μη μεταφοράς της αποκτηθείσας τεχνογνωσίας από κάθε υπάλληλο που αποχωρεί,



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΛΛΗΝΩΝ ΑΕΡΟΝΑΥΠΗΓΩΝ

HELLENIC AERONAUTICAL ENGINEERS SOCIETY

ΚΑΡΥΤΣΗ 3, ΑΘΗΝΑ 10561
ΤΗΛ. & ΦΑΞ: 2103239158
<http://www.haes.gr/>

3 KARITSI STR., ATHENS 10561, GREECE
TEL. & FAX: +30 2103239158
E-mail: admin@haes.gr

με αποτέλεσμα να χάνεται και η πολύτιμη συσσωρευμένη γνώση που έχει αποκομίσει.

- Απόλεια των πιστοποιήσεων με αποτέλεσμα την έλλειψη της δυνατότητας συμμετοχής της ΕΑΒ σε διεθνείς διαγωνισμούς με μεγάλες συνέπειες στην απαίτηση για εξωστρεφή πολιτική και εξαγωγές από τη χώρα.
- Αδυναμία εκπλήρωσης των συμβατικών υποχρεώσεων υλοποίησης προγραμμάτων και υποστήριξης των Ενόπλων Δυνάμεων και κυρίως της Πολεμικής Αεροπορίας στις επιχειρησιακές τους δραστηριότητες.
- Αδυναμία εκπλήρωσης των συμβατικών υποχρεώσεων παράδοσης υπογεγραμμένων προγραμμάτων σε πελάτες του εξωτερικού και με συνέπεια τον εξαναγκασμό πληρωμής τεράστιων ποσών σε αποζημιώσεις πελατών.
- Απόλεια Στρατηγικών εταίρων / συνεργατών.
- Απόλεια φήμης της Εταιρίας στη Διεθνή Αγορά.
- Δυσφήμιση της χώρας.

Ο Σύλλογος Ελλήνων Αεροναυπηγών υποστηρίζει ότι υπάρχουν ισχυρά επιχειρήματα για τη συνεισφορά της αμυντικής αεροδιαστημικής βιομηχανίας ως βασικό συστατικό της εθνικής στρατηγικής για την οικονομική ανάκαμψη. Αυτά βασίζονται στις πραγματικές δυνατότητες της αμυντικής αεροδιαστημικής βιομηχανίας, αλλά και της αμυντικής βιομηχανίας γενικότερα, για την ενίσχυση της Ελληνικής Οικονομίας και τη συνεισφορά τους στις απαιτήσεις ασφαλείας της χώρας σε ένα περιβάλλον παγκοσμιοποίησης, αβέβαιο και σύνθετο.

Βασικές Προτάσεις

Προτείνεται ότι:

1. Στο σημερινό σύνθετο και απαιτητικό κόσμο, η κυβέρνηση θα πρέπει να αναγνωρίσει ότι η αποτελεσματική αεροπορική ικανότητα είναι ένα ουσιαστικό συστατικό της άμυνας και της ασφάλειας και ότι το βασικό θεμέλιο για αυτή την ικανότητα είναι μια ισχυρή στην αμυντική αεροδιαστημική βιομηχανία που υποστηρίζεται από ένα ουσιαστικό, συνεκτικό και συνεπές τεχνολογικό πρόγραμμα.



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΛΛΗΝΩΝ ΑΕΡΟΝΑΥΠΗΓΩΝ

HELLENIC AERONAUTICAL ENGINEERS SOCIETY

ΚΑΡΥΤΣΗ 3, ΑΘΗΝΑ 10561
ΤΗΛ. & ΦΑΞ: 2103239158
<http://www.haes.gr/>

3 KARITSI STR., ATHENS 10561, GREECE
TEL. & FAX: +30 2103239158
E-mail: admin@haes.gr

2. Η κυβέρνηση θα πρέπει να αναγνωρίσει ότι η διατήρηση και συνεχής υποστήριξη ενός ισχυρού κέντρου υψηλής αεροναυπηγικής τεχνογνωσίας, όπως η Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία Α.Ε. (EAB), είναι ο κρίσιμος καταλύτης για την ανεξάρτητη ανάπτυξη των αμυντικών συστημάτων. Εδώ και τρεις δεκαετίες έχουν αναπτυχθεί προηγμένες δυνατότητες Κατασκευής και Παραγωγής στην EAB και, αν χαθούν, θα χρειαστούν δεκαετίες για να ανακτηθούν, με αποτέλεσμα η δυνατότητα για εξαγωγές αμυντικού χαρακτήρα να αποδυναμώνεται σοβαρά με αντίστοιχες επιπτώσεις στην άμυνα και στην οικονομία της χώρας.
3. Η κυβέρνηση θα πρέπει να υποστηρίξει την ανάπτυξη της Ελληνικής Αεροπορικής Βιομηχανίας περιορίζοντας και εν τέλει αντιστρέφοντας την απώλεια εθνικής τεχνογνωσίας η οποία οδηγεί στην αδυναμία πρόσβασης σε βασικές τεχνολογίες (core technologies) και αποκλεισμό της συμμετοχής της χώρας σε μελλοντικές εργασίες σχεδίασης αλλά και αναβάθμισης υψηλής αξίας.
4. Η Ελλάδα πρέπει να διατηρεί ισχυρούς δεσμούς με τους Ευρωπαίους εταίρους, προκειμένου να διατηρήσει βασικές τεχνολογικές ικανότητες. Σε όλο το αμυντικό φάσμα, πρέπει να αναζητούνται κοινά προγράμματα με τους Ευρωπαίους εταίρους αλλά και με τους παγκοσμίως αναγνωρισμένους αεροναυπηγικούς οίκους, με προτεραιότητα στις συνεργασίες με τα μεγαλύτερα τεχνολογικά οφέλη.
5. Είναι ζωτικής σημασίας η EAB να μπορεί να αναλάβει ηγετικό ρόλο σε διεθνή προγράμματα και να μην καταλήξει να παράγει τυποποιημένη δουλειά για λογαριασμό τρίτων μόνο σύμφωνα με προδιαγραφές, χωρίς να χρειάζεται πρωτότυπη σκέψη. Αυτό, όμως, απαιτεί μια συντονισμένη στρατηγική επένδυση στην υποστήριξη των τεχνολογιών (όπως αυτές γειτονικών χωρών). Διαφορετικά υπάρχει σοβαρός κίνδυνος παρακμής στον τομέα της αεροδιαστημικής άμυνας, με σοβαρές επιπτώσεις στην οικονομία της Ελλάδας και της εθνικής ασφάλειας - και στην πολύτιμη γνώση που έχει δημιουργηθεί στους κλάδους της αεροδιαστημικής για περισσότερα από 30 χρόνια.

Κατόπιν των ανωτέρω απαιτούνται επιτακτικά:

- Αξιοκρατική επιλογή Προέδρου, Διευθύνοντος Συμβούλου και Διοικητικού Συμβουλίου με ευθύνη του αρμόδιου Υπουργού. Τα στελέχη που θα επιλεγούν πρέπει να αντιλαμβάνονται και να μπορούν να ανταπεξέλθουν στις ιδιαίτερα υψηλές απαιτήσεις που έχει το αεροδιαστημικό προϊόν.



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΛΛΗΝΩΝ ΑΕΡΟΝΑΥΠΗΓΩΝ

HELLENIC AERONAUTICAL ENGINEERS SOCIETY

ΚΑΡΥΤΣΗ 3, ΑΘΗΝΑ 10561
ΤΗΛ. & ΦΑΞ: 2103239158
<http://www.haes.gr/>

3 KARITSI STR., ATHENS 10561, GREECE
TEL. & FAX: +30 2103239158
E-mail: admin@haes.gr

- Αναστροφή της απώλειας προσωπικού με κίνητρα παραμονής αλλά και προσλήψεις ώστε να καταστεί δυνατή κατ' αρχάς η εκπλήρωση των συμβατικών υποχρεώσεων αλλά και η περαιτέρω ανάπτυξη της EAB.
- Επανεξέταση του στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδιασμού της EAB με αξιολόγηση και ιεράρχηση των υπαρχόντων προγραμμάτων και δραστηριοτήτων.
- Ανακατανομή του υπάρχοντος επιστημονικού και τεχνικού προσωπικού με γνώμονα τη βέλτιστη υλοποίηση, αποδοτικότητα και παραγωγικότητά τους.

Η EAB μπορεί να προσφέρει έσοδο και θέσεις εργασίας στη δοκιμαζόμενη οικονομία της χώρας, διότι:

- Η EAB έχει τη δυνατότητα να εξυπηρετήσει αποτελεσματικά τις ανάγκες των Ενόπλων Δυνάμεων της χώρας αλλά και άλλων χωρών με αποτέλεσμα πλέον του 50% του φόρτου της να είναι εξαγωγικού χαρακτήρα, όπως το έχει κάνει μέχρι τώρα.
- Η EAB έχει τη δυνατότητα να είναι μια κερδοφόρα επιχείρηση
 - Μέσα από συνεργασίες με μεγάλες κατασκευαστικές εταιρείες και οργανισμούς
 - Με προσέλκυση ξένων πελατών για τη συντήρηση των αεροπορικών στόλων τους και εκπαίδευση του τεχνικού και υπτάμενου προσωπικού τους.
 - Με συμμετοχή σε κατασκευαστικά και ερευνητικά προγράμματα
 - Με συμμετοχή σε αναπτυξιακά προγράμματα του Υπουργείου Ανάπτυξης.
- Η EAB έχει τη δυνατότητα να αποτελεί πύλη εισαγωγής τεχνολογίας στη χώρα
- Η EAB έχει τη δυνατότητα να παραγάγει ελκυστικό προϊόν και τεχνολογία

Στην αντίθετη περίπτωση σύντομα η EAB θα είναι παρελθόν και θα έχει συνεισφέρει στη χώρα άλλους 1.500 άνεργους!



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ - Σύντομη Παρουσίαση

Εταιρική Δομή και Προϊόν

Η Ελληνική Αεροπορική Βιομηχανία είναι η μεγαλύτερη αεροπορική βιομηχανία της χώρας η οποία είναι επιφορτισμένη με τη διασφάλιση της άμεσης και αδιάλειπτης υποστήριξης των Ενόπλων Δυνάμεων η οποία συγχρόνως δημιουργεί τις προϋποθέσεις ώστε η χώρα μας να συμμετέχει και να έχει άποψη στη διαμόρφωση και την εξέλιξη του ευρωπαϊκού και παγκόσμιου αεροπορικού τεχνολογικού γίγνεσθαι. Σε αυτό συμβάλλει η τεχνολογία και τεχνογνωσία που διαθέτει όπως και το άρτια καταρτισμένο και πιστοποιημένο ανθρώπινο δυναμικό της, όσο έχει απομείνει από τις συνεχιζόμενες αθρόες συνταξιοδοτήσεις και αποχωρήσεις.

Η ΕΑΒ απαρτίζεται από τέσσερα επί μέρους εργοστάσια με ξεχωριστό χαρακτήρα προϊόντος το κάθε ένα, δηλαδή:

- Εργοστάσιο Συντήρησης Αεροσκαφών και των Παρελκομένων τους
- Εργοστάσιο Συντήρησης Αεροκινητήρων και των Παρελκομένων τους
- Εργοστάσιο Ηλεκτρονικών
- Εργοστάσιο Αεροκατασκευών,

και δραστηριοποιείται στους παρακάτω τομείς:

- Συντήρηση στρατιωτικών Αεροσκαφών και των Παρελκομένων τους
- Συντήρηση πολιτικών Αεροσκαφών και των Παρελκομένων τους
- Συντήρηση Αεροκινητήρων και των Παρελκομένων τους
- Κατασκευή και Συναρμολόγηση Αεροπορικών Δομών με Μεταλλικά Υλικά και Σύνθετα Υλικά
- Σχεδίαση, Ανάπτυξη, Κατασκευή και Συντήρηση Ηλεκτρονικών Συσκευών και Ολοκληρωμένων Συστημάτων



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΛΛΗΝΩΝ ΑΕΡΟΝΑΥΠΗΓΩΝ

HELLENIC AERONAUTICAL ENGINEERS SOCIETY

ΚΑΡΥΤΣΗ 3, ΑΘΗΝΑ 10561
ΤΗΛ. & ΦΑΞ: 2103239158
<http://www.hacs.gr/>

3 KARITSI STR., ATHENS 10561, GREECE
TEL. & FAX: +30 2103239158
E-mail: admin@hacs.gr

- Παροχή Ολοκληρωμένων Υπηρεσιών Δορυφορικής Τηλεπικοινωνίας (κυρίως για το ΓΕΕΘΑ)
- Παροχή Τεχνικής Εκπαίδευσης & Επαγγελματικής Κατάρτισης στο μεγαλύτερο φάσμα των αεροπορικών ειδικοτήτων
- Διακρίβωση και Επισκευή συσκευών παραγωγής
- Έρευνα, Τεχνολογία, Σχεδίαση και Μελέτες

Εξαγωγικός Χαρακτήρας Προϊόντος και Πιστοποιήσεις

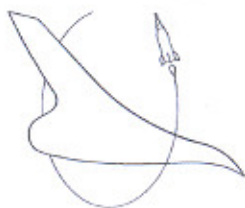
Ως εκ τούτου ως Αεροπορική Βιομηχανία, είναι πιστοποιημένη κατά το πλέον σύγχρονο και αυστηρό Πρότυπο Διαχείρισης της Ποιότητας για το αεροδιαστημικό προϊόν, το AS 9100. Άλλες πιστοποιήσεις είναι κατά τα πρότυπα ISO 9001, ISO17025, EASA PART-145, EASA PART-147, EASA PART-21G, NADCAP, κ.α. Η συντήρηση των πτητικών μέσω της Πολεμικής Αεροπορίας αλλά και των Ενόπλων Δυνάμεων γενικότερα, καθώς επίσης και η σύναψη συμβάσεων με πελάτες του εξωτερικού δεν θα ήταν εφικτή χωρίς αυτές τις πιστοποιήσεις.

Με τις ανωτέρω αναφερόμενες πιστοποιήσεις η ΕΑΒ εκπροσωπεί επάξια και ισότιμα την Ελλάδα στο χώρο των μεγάλων βιομηχανιών πολλές από τις οποίες είναι πελάτες της, ή/και συνεργάτες σε μεγάλα ερευνητικά προγράμματα του χώρου.

Αυτό είναι μεγίστης σημασίας λαμβανομένου υπόψη ότι το 50% του παραγόμενου έργου ετησίως ΕΞΑΓΕΤΑΙ σε πελάτες του εξωτερικού (Lockheed Martin, Dassault Aviation, Finmeccanica, Boeing, BAE, Raytheon, EADS, SNECMA, General Electric, Thales, Pratt and Whitney, Alenia, Αραβικές χώρες, κ.λπ.). Με αυτόν τον τρόπο η ΕΑΒ έχει τη δυνατότητα να χρηματοδοτεί το σύνολο (100%) της μισθοδοσίας του προσωπικού της.

Προσωπικό

Οι ανωτέρω αναφερόμενες πιστοποιήσεις δημιουργούν ειδικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις στην ΕΑΒ σε ότι αφορά στην οργάνωση αλλά και τη στελέχωσή της με αντίστοιχα πιστοποιημένο προσωπικό. Έτσι, για την υλοποίηση των προγραμμάτων της απαιτούνται συγκεκριμένες πιστοποιημένες ειδικότητες από διεθνώς αναγνωρισμένους φορείς στο χώρο της αεροναυπηγικής αλλά και δεξιότητες οι οποίες είναι δυσεύρετες στην ελληνική αγορά.



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΛΛΗΝΩΝ ΑΕΡΟΝΑΥΠΗΓΩΝ

HELLENIC AERONAUTICAL ENGINEERS SOCIETY

ΚΑΡΥΤΣΗ 3, ΑΘΗΝΑ 10561
ΤΗΛ. & ΦΑΞ: 2103239158
<http://www.haes.gr/>

3 KARITSI STR., ATHENS 10561, GREECE
TEL. & FAX: +30 2103239158
E-mail: admin@haes.gr

Η ΕΑΒ καλύπτει αυτή την ανάγκη μέσω ενδοεταιρικής εκπαίδευσης του υπάρχοντος αλλά και του νεοπροσλαμβανόμενου προσωπικού, με την εφαρμογή εξειδικευμένων προγραμμάτων αλλά και εκπαίδευση στο εξωτερικό (εξειδικευμένη γνώση αντικειμένου, τεχνικές και διαδικασίες διασφάλισης ποιότητας, κ.λπ.). Το αποτέλεσμα είναι ότι οι νεοπροσλαμβανόμενοι για να ενταχθούν αποδοτικά στην παραγωγική διαδικασία χρειάζονται ειδική εκπαίδευση και πιστοποίηση διάρκειας δύο ετών περίπου.

Στην ΕΑΒ δεν υπάρχουν οργανικές και προσωποπαγείς θέσεις προσωπικού όπως ο υπόλοιπος στενός Δημόσιος Τομέας και τα ΝΠΔΔ. Οι ανάγκες προσωπικού, δηλαδή ο αριθμός απασχολούμενων ανά ειδικότητα, αποτελούν συνάρτηση του μακροχρόνιου συμβατικού φόρτου εργασιών. Έτσι, στα τέσσερα εργοστάσια και τους άλλους φορείς της εταιρείας, το τεχνικό και διοικητικό προσωπικό διαφόρων ειδικοτήτων (Αεροναυπηγοί, Μηχανολόγοι, Μηχανικοί Αεροσκαφών και Κινητήρων, Μηχανουργοί, Λογιστές, Εφοδιαστές, Συγκολλητές, Ειδικοί Μη Καταστροφικών Ελέγχων, Κοστολόγοι, Προγραμματιστές Εργασιών, Επιθεωρητές, κ.λπ.), κατανέμεται ανάλογα με το φόρτο εργασιών.

Σημαντικά Προγράμματα σε Εξέλιξη

- Υποστήριξη Πολεμικής Αεροπορίας (π.χ., συντήρηση αεροσκαφών μαχητικών, μεταγωγικών, πυροσβεστικών, εκπαιδευτικών κ.ά.)
- Υποστήριξη Ενόπλων Δυνάμεων (π.χ., Ελικόπτερα Πολεμικού Ναυτικού, Λιμενικού Σώματος, ραντάρ για Στρατό Ξηράς κ.ά.)
- Υποστήριξη Ενόπλων Δυνάμεων φίλων χωρών
- Συντήρηση & ανακατασκευή κινητήρων για Ευρωπαίους και διεθνείς πελάτες, εταιρείες και οργανισμούς, όπως Rolls Royce, SNECMA, NATO
- Ανάπτυξη, παραγωγή και συντήρηση ηλεκτρονικών συστημάτων και συσκευών των Ενόπλων Δυνάμεων όπως το Πρόγραμμα Ερμής τηλεπικοινωνίας του Στρατού Ξηράς, (ΓΕΕΘΑ)
- Κατασκευή για λογαριασμό Lockheed Martin μεγάλων υποσυγκροτημάτων του F-16, κατ' αποκλειστικότητα
- Κατασκευή για λογαριασμό Lockheed Martin μεγάλων υποσυγκροτημάτων του C-130, κατ' αποκλειστικότητα



ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΕΛΛΗΝΩΝ ΑΕΡΟΝΑΥΠΗΓΩΝ

HELLENIC AERONAUTICAL ENGINEERS SOCIETY

ΚΑΡΥΤΣΗ 3, ΑΘΗΝΑ 10561
ΤΗΛ. & ΦΑΞ: 2103239158
<http://www.haes.gr/>

3 KARITSI STR., ATHENS 10561, GREECE
TEL. & FAX: +30 2103239158
E-mail: admin@haes.gr

- Συμπαράγωγή μετά από ανάπτυξη, πρόγραμμα Ευρωπαϊκής συνεργασίας, δέσμιου εκπαιδευτικού πυραύλου αέρος-αέρος IRIS-T (φέρεται σε μαχητικά αεροσκάφη όπως Eurofighter, F-16, Gripen κ.ά.)
- Σύμβαση με τα Αραβικά Εμιράτα για Παροχή Τεχνικής Εκπαίδευσης & Επαγγελματικής Κατάρτισης στο μεγαλύτερο φάσμα των αεροπορικών ειδικοτήτων
- Ανάπτυξη νέων τεχνολογιών για το μελλοντικό ευρωπαϊκό αεροσκάφος πολιτικής αεροπορίας (Green Regional Aircraft) σε συνεργασία με Alenia
- Κύρια υποσυγκροτήματα Ευρωπαϊκού μη επανδρωμένου stealth αεροσκάφους Neuron: Σχεδιασμός και ανάπτυξη και κατασκευή πρωτοτύπου, βρίσκεται σε δοκιμές πτήσης

Με εκτίμηση

Για το ΔΣ

Ο Πρόεδρος

Ο Γεν. Γραμματέας

Ιωάννης Βακράκος

Νικ. Ζαφειρίου-Γυπαράκης

